

Financials in duurzaamheid

In het meerjarenperspectief van Gemiva-SVG Groep staat dat we onze voetafdruk met twintig procent willen terugbrengen. Wij hebben onze ambitie geformuleerd. Het is opgeschreven zonder dat we vooraf hebben doorgerekend wat het voor ons gaat betekenen. De afspraken van Parijs hebben geïnspireerd. Het kader van het Nederlandse energieakkoord kennen we.

Maar hoe nu de hand aan de ploeg voor een reductie met twintig procent? We wisten het zelf niet. Informeren bij collega's leverde wel wat medeleven, maar gaf geen richting. Dus hebben we kennis ingehuurd. We hebben een advies laten opstellen door een ondernemende ZZP'er¹. Zij wist ons de weg te wijzen. Wij beschikken nu over een serie sheets waarin onze milieubelasting en de ermee samenhangende kosten in beeld zijn gebracht. Voorts is op thema's uitgewerkt wat we al gedaan hebben, wat we op korte termijn kunnen doen en wat we op de langere termijn zouden kunnen doen. Naast het sturen op gedrag, gaat het om de thema's bouw, facilitair, vervoer, afval en voeding. Hier wil ik stilstaan bij de rol die we vanuit de financiële invalshoek in de organisatie spelen op het gebied van duurzaamheid.

Met en weten

Waar hebben we het over bij de onze milieubelasting? Wij hebben onze milieubelasting in beeld gebracht via de milieubarometer van Stimular. Een programma waarin je de ge-

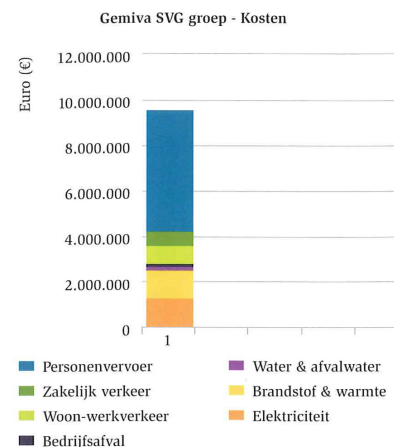
vens, extrapolaties of desnoods schattingen per relevant onderwerp van jouw organisatie opneemt. Het programma doet uiteraard het (om)rekenwerk naar milieubelasting. Het berekent de milieubelasting met schaduwprezen voor de schadekosten van circa dertig soorten emissies². Geen verrassende thema's, maar wel goed om in beeld te brengen en het belang van de verschillende thema's te duiden.

De informatievoorziening

Werken aan duurzaamheid roept ook behoefte op aan managementinformatie op dat terrein. Zo zijn we het energieverbruik in de maandelijkse managementinformatie aan het inbouwen. De locaties hebben behoefte aan de eigen verbruikscijfers. De energiekosten kregen ze al, maar nu krijgen ze ook het fysieke verbruik. Met steeds meer informatie via slimme meters moeten we dat voor elkaar kunnen krijgen. Dat geeft ons ook beter inzicht in het energiegebruik van ieder gebouw (technisch) en zijn bewoners (gedrag). Zien we de effecten van zonnepanelen, van warmte-koudeopslag en het gedrag terug? Met de managementinformatie proberen we de spiegel aan te reiken.

Kosten en baten

Met kosten en baten voelen financials zich al gauw thuis. We belasten niet alleen het milieu, maar ook de financiële exploitatie. Wat is het financiële aspect bij de milieumaatregelen? Welke maatregelen verdienen zich ook terug in euro's? En als het zich niet terugverdient en we willen toch maatregelen nemen, wat is dan de prijs die we voor ons goede gedrag moeten betalen? Voor welke milieuwinst?



Bron: Milieubarometer

De financiering

Als milieumaatregelen leiden tot substantiële extra uitgaven, komt ook de vraag naar de liquiditeit aan de orde. Hoe gaan we dat betalen? Ook niet onbelangrijk.

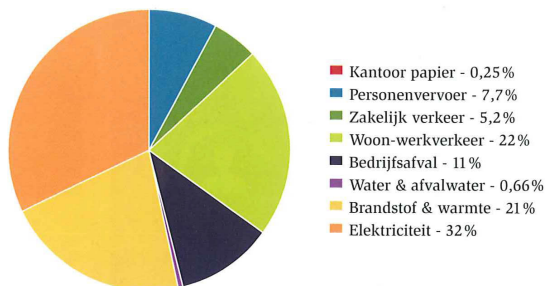
De rol van de financials

Ik heb hier kort geduid op welke onderdelen de financials een bijdrage kunnen en moeten leveren op het gebied van duurzaamheid. Zij zijn goed thuis in en handig met de cijfers van de organisatie en de financiële aspecten. Financials zijn doeners die oog heb voor de totale organisatie. Die inbreng is zeer welkom. De vraagstukken rond duurzaamheid zijn tegelijkertijd voor financials een nieuwe dimensie om een bijdrage te leveren aan een goede bedrijfsvoering van de organisatie. Een bedrijfsvoering die niet alleen doelmatig is, maar ook maatschappelijke verantwoord. Wie neemt daarvoor verantwoordelijkheid?

¹ MVO advies@projectbureau Mirella Sterrenburg
² <https://www.milieubarometer.nl/media/medialibrary/2015/07/achtergrondmilieubarometer2011.pdf>



Gert Kwakernaak,
manager Financials
& Informatievoorziening
Gemiva-SVG Groep



Verdeling milieubelasting Gemiva-SVG Groep 2015

het Zijlstra Center

for Public Control, Governance and Leadership

Public Control aan de VU. Laat je inspireren tijdens...

De voorlichtingsbijeenkomst voor de Postgraduate opleiding tot Certified Public Controller (CPC)
Dinsdag 23 mei | 16:00 uur op de VU

Het symposium 'De zorgcontroller aan zet'
Over de inrichting van de financiële functie bij zorginstellingen
Woensdag 18 juni | 09:30 - 12:00 uur op de VU

Deelname is kosteloos. Aanmelden en programma op www.hetZijlstraCenter.nl

VRIJE UNIVERSITEIT AMSTERDAM

Faculteit der Economische Wetenschappen en Bedrijfskunde

hZC